

DỰ THẢO

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2025

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Năm 2024 là năm mà nền kinh tế vẫn còn nhiều khó khăn trong bối cảnh bị ảnh hưởng bởi tình hình chính trị bất ổn trên thế giới. Hoạt động sản xuất kinh doanh, xuất nhập khẩu của các doanh nghiệp trong nước còn nhiều trở ngại và khó khăn, thuế, tiền thuê đất và chi phí vận chuyển tăng cao... dẫn đến tình trạng nhiều doanh nghiệp trong nước thu hẹp sản xuất hoặc phải đóng cửa, ngừng hoạt động. Chính điều này đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Mặc dù công tác quyết toán chuyển thể của Công ty cổ phần đã hoàn thành nhưng do Nhà nước có nhiều chính sách thay đổi về luật, đặc biệt là Luật Đất đai mới 2024 đã áp dụng nên các thủ tục pháp lý về ký lại hợp đồng thuê đất sau cổ phần hóa vẫn chưa được giải quyết hoàn toàn. Sau rất nhiều nỗ lực, Công ty cũng chỉ được ký lại hợp đồng thuê đất tại xã Phạm Văn Hai huyện Bình Chánh, trong khi các khu đất còn lại chưa được giải quyết. Do đó, Công ty vẫn chưa thể triển khai kế hoạch thực hiện dự án tại các mặt bằng nhà đất để nâng cao hiệu quả kinh doanh, mở rộng sản xuất kinh doanh. Việc chưa được ký lại các hợp đồng thuê đất cũng ảnh hưởng nhiều đến hiệu quả kinh doanh trong năm của Công ty do Công ty không được hưởng chính sách ưu đãi của Nhà nước về việc giảm tiền thuê đất, ổn định tiền thuê đất 5 năm, trong khi tiền thuê đất vẫn tiếp tục tăng.

Trong năm 2024, tuy còn nhiều khó khăn nhưng Ban điều hành đã tập trung chỉ đạo, thúc đẩy mạnh hoạt động trong một số lĩnh vực chính của Công ty như: Khai thác các mặt bằng nhà đất có thể mạnh với các đối tác tiềm năng, có năng lực tốt. Trong lĩnh vực khai thác rừng cây cao su thì mặc dù giá mủ cao su chịu ảnh hưởng nhiều từ thị trường Trung Quốc, sản lượng mủ giảm do diện tích cây già cỗi ngày càng nhiều và ảnh hưởng từ thời tiết tiêu cực nhưng Công ty vẫn cố gắng tập trung nguồn lực khai thác triệt để, tiết kiệm chi phí tối đa nhằm nâng cao hiệu quả và đồng thời cho tiến hành thanh lý một số diện tích rừng cây cao su già cỗi không còn khả năng khai thác mủ tại Đội Đắc O huyện Bù Gia Mập, tỉnh Bình Phước để chuyển sang trồng cây keo lai hiệu quả hơn. Đối với rừng cây keo lai tại Bình Thuận thì tập trung tối đa nhân lực để chăm sóc, bảo vệ rừng đặc biệt là diện tích sắp tới chu kỳ khai thác.

Sau nhiều nỗ lực cố gắng của Ban lãnh đạo và toàn thể Công ty, đồng thời thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024 đạt được như sau:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024

* Kết quả của riêng Công ty Cổ phần Lâm nghiệp Sài Gòn:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	46,575	47,526	102,04%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,500	6,834	195,25%
3	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	2,99	5,84	195,31%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,6	5,334	205,15%
5	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	11	11	100%

* Kết quả sau khi hợp nhất Công ty Mẹ - Công ty Con:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	47,820	48,234	100,86%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,500	6,834	195,25%
3	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	2,99	5,84	195,31%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,6	5,334	205,15%
5	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	11	11	100%

1.1. Lĩnh vực trồng và khai thác rừng

1.1.1. Rừng cây nguyên liệu giấy:

Trồng và khai thác rừng nguyên liệu giấy vẫn luôn là một trong những hoạt động chính của Công ty trong những năm gần đây, thông qua việc hợp tác với Công ty Lâm nghiệp Bình Thuận với diện tích rừng 405,8 ha. Đây là mảng sản xuất kinh doanh bền vững mang lại hiệu quả cao. Trong năm 2024, Công ty đã tiến hành khai thác 98,27 ha Keo lai 2019, 2020, 2021 đạt hiệu quả với mức lãi gộp 1,852 tỷ và tiếp tục tập trung nguồn lực để chăm sóc, bảo vệ rừng cây Keo lai, đặc biệt là đối với phần diện tích sắp tới chu kỳ khai thác trong những năm tới.

Ngoài ra, để chủ động trong công tác trồng và khai thác rừng cây, đồng thời nâng cao hiệu quả kinh doanh diện tích rừng cây tại Tân Thắng trong tương lai thì trong năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục làm việc với các sở ban ngành tỉnh Bình Thuận để Công ty được xem xét ký hợp đồng thuê đất rừng trực tiếp với tỉnh.

Đối với phần diện tích rừng cây cao su đã khai thác thanh lý tại Đắk Ô – Bình Phước, Công ty đã trồng lại cây Keo lai để nâng cao hiệu quả, đến cuối năm 2024 thì diện tích cây Keo lai được trồng tại Đắk Ô là 221,88 ha.

1.1.2. Rừng cây cao su:

Tính đến cuối năm 2024, tổng diện tích rừng cao su của Công ty tại các tỉnh Đồng Nai, Bình Phước và Tây Ninh là 379,16 ha. Tại Xuân Lộc – Đồng Nai, yếu tố thổ nhưỡng không tốt đã ảnh hưởng đến vườn cây cao su, cây phát triển chậm và cho sản lượng mủ không cao, tại Đăk Ô – Bình Phước diện tích cây già cỗi đã đến giai đoạn thanh lý ngày càng nhiều làm cho sản lượng mủ cao su khai thác giảm mạnh so với các năm trước. Giá mủ cao su trên thị trường trong năm vẫn chưa có dấu hiệu khả quan và còn thấp. Công ty huy động nguồn lực để khai thác triệt để các vườn cây nhằm bù đắp chi phí.

Trong năm 2024, Công ty tiếp tục tiến hành thanh lý một số diện tích rừng cây cao su già cỗi không còn hiệu quả tại xã Đăk Ô huyện Bù Gia Mập tỉnh Bình Phước để trồng lại cây Keo lai hiệu quả hơn. Tổng diện tích trong năm đã bàn giao khai thác thanh lý là 82,77 ha, lãi ròng đạt 12,573 tỷ.

Tính đến cuối năm 2024, tổng diện tích cây cao su già cỗi tại Đăk Ô đã được phê duyệt cho thanh lý là 286,87 ha. Đã bàn giao khai thác là 221,88 ha, số còn lại sẽ bàn giao khai thác trong năm 2025 là 64,99 ha. Tại rừng cao su Xuân Lộc, Công ty cũng đã thanh lý hơn 10 ha để bàn giao đất cho Ban Quản lý Rừng phòng hộ Xuân Lộc.

1.2. Lĩnh vực chế biến gỗ

Trong năm 2024, ngành sản xuất đồ gỗ gặp rất nhiều khó khăn, nhiều doanh nghiệp phải đóng cửa ngừng hoạt động, đối tác lâu năm của Công ty tại Nhà máy gỗ cũng đã ngưng hoạt động kể từ đầu năm 2024 do không có đơn hàng. Trong quý IV/2024, Công ty đã ký hợp đồng với một số đối tác mới để tiếp tục khai thác mặt bằng nhà xưởng tại Nhà máy gỗ.

1.3. Lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu, sản phẩm da cá sấu

1.3.1. Chăn nuôi, kinh doanh cá sấu:

Năm 2024, việc chăn nuôi và kinh doanh cá sấu đang tạm thời phải thu gọn lại do Công ty bị thu hồi đất phục vụ cho dự án đường vành đai 3 của Nhà nước, Công ty chỉ còn nuôi hơn 40 con sấu lúa để duy trì ngành nghề và phục vụ cho việc kinh doanh sản phẩm da. Khi thuận lợi Công ty sẽ triển khai mở rộng kinh doanh để phát triển thương hiệu, duy trì ngành nghề và đồng thời phục vụ cho việc triển khai dự án tương lai của Công ty.

1.3.2. Kinh doanh sản phẩm da cá sấu:

Công ty đã đổi mới quá trình quảng bá sản phẩm, thương hiệu và cho triển khai nhiều chương trình khuyến mãi trong các dịp lễ trong năm, làm việc với các đối tác gia công cho ra các loại mẫu mã sản phẩm mới nhằm đáp ứng nhu cầu tiêu dùng của khách hàng.

1.4. Lĩnh vực khai thác mặt bằng

Năm 2024, phần lớn các mặt bằng nhà đất của Công ty (đặc biệt là tại Thành phố Hồ Chí Minh) vẫn chưa được Nhà nước ký lại hợp đồng thuê đất cho Công ty cổ phần nên Công ty chưa thể triển khai kế hoạch thực hiện các dự án mở rộng sản xuất kinh doanh. Công ty vẫn phải tiếp tục khai thác công năng các mặt bằng nhà đất bằng hình thức hợp tác kinh doanh (theo Thông tư 200/2014/BTC) với các đối tác để tạo nguồn thu. Tuy

nhiên, vì hồ sơ pháp lý tại các mặt bằng chưa hoàn thiện nên Công ty cũng không thể khai thác hết công năng tại các mặt bằng này. Tại Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty đang quản lý sử dụng 10 mặt bằng nhà đất, đang tìm kiếm, kêu gọi thêm các đối tác hợp tác kinh doanh trong bối cảnh suy thoái kinh tế, việc tìm kiếm khách hàng hợp tác kinh doanh càng khó khăn hơn, một số đối tác xin dừng hợp tác, công trình nhà xưởng tại các mặt bằng do lâu năm nên đã xuống cấp, vì lý do pháp lý nên việc xin giấy phép để sửa chữa nâng cấp không được các cơ quan chức năng cấp phép.

Năm 2024 là năm còn nhiều khó khăn, nhiều doanh nghiệp ngừng hoạt động, đóng cửa, một số đối tác của Công ty cũng rơi vào tình trạng này, đặc biệt là các đơn vị hoạt động xuất nhập khẩu. Bên cạnh đó, các chủ trương và chính sách mới của Nhà nước áp dụng đã tác động mạnh đến các lĩnh vực dịch vụ cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của các đối tác Công ty tại các mặt bằng hợp tác kinh doanh dịch vụ, rất nhiều đối tác trả mặt bằng và không tiếp tục hợp tác vì kinh doanh khó khăn. Công ty nhiều thời điểm phải hỗ trợ, chia sẻ khó khăn với đối tác. Thêm vào đó là tiền thuê đất trong năm 2024 tiếp tục tăng và Công ty lại không thuộc đối tượng được hỗ trợ giảm tiền thuê đất từ Nhà nước, ổn định tiền thuê đất 5 năm ... Tất cả các yếu tố trên làm cho hiệu quả kinh doanh tại các mặt bằng của Công ty trong năm 2024 chưa đạt như kỳ vọng, lãi gộp trong năm là 3,843 tỷ đồng.

1.5. Lĩnh vực kinh doanh tài chính, hợp tác góp vốn đầu tư

1.5.1. Kinh doanh tài chính:

Đây là cũng mảng kinh doanh mang lại lợi nhuận cho Công ty trong nhiều năm qua. Với nguồn vốn sẵn có, Công ty ký hợp đồng đầu tư tài chính với các đối tác uy tín lâu năm, doanh thu năm 2024 đạt khoảng 1,243 tỷ đồng.

1.5.2. Hợp tác góp vốn đầu tư:

Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm 2024 của Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Forimex (Công ty con với tỷ lệ góp vốn 100%): Doanh thu từ các hoạt động tài chính (lãi tiền gửi, tiền cho vay, đầu tư trái phiếu, cổ phiếu) khoảng 0,708 tỷ đồng.

2. Công tác quản lý

- Trong năm 2024, nhằm thực hiện tốt vai trò quản lý, kiểm tra, kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty tiếp tục thực hiện đúng các quy định, quy trình, định mức mà Nhà nước, Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã ban hành.

- Công tác quản lý đảm bảo tính chặt chẽ, đúng qui định.

3. Công tác tổ chức nhân sự

Thực hiện chỉ đạo của Chủ tịch HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, Công ty đã thực hiện công tác kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự tại văn phòng và các cơ sở theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Số lượng nhân sự Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2024 là 46 người.

4. Công tác tài chính – kế toán, công bố thông tin

- Quản lý, chỉ đạo, hướng dẫn, kiểm soát công tác kế toán theo quy định Pháp luật về kế toán - thống kê. Tổng hợp, lập báo cáo quyết toán tài chính, quyết toán thuế, báo cáo thống kê theo quy định.

- Theo dõi, thu thập, phân tích, xử lý thông tin, số liệu kế toán theo từng đối tượng và nội dung công việc kế toán, theo chuẩn mực và chế độ kế toán.

- Công bố các báo cáo sau khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt theo quy định về chế độ công bố thông tin của Pháp luật như: công bố báo cáo tài chính năm; giải trình báo cáo tài chính và báo cáo kiểm toán.

- Giải quyết kịp thời nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư hợp tác của Công ty.

- Tổng hợp, báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch, hiệu quả hoạt động của Công ty định kỳ (tháng, quý, năm).

- Chuẩn bị đầy đủ hồ sơ phục vụ cho các đợt kiểm tra, thẩm tra báo cáo tài chính, kiểm tra quyết toán thuế ...

5. Công tác quản lý đất đai, mặt bằng nhà xưởng; thực hiện thủ tục pháp lý về đất đai

5.1. Tại các tỉnh:

- Công tác quản lý đất đai luôn được Công ty giám sát chặt chẽ, nhiệm vụ được giao cụ thể cho từng đơn vị trồng và chăm sóc rừng tại từng địa phương của Công ty, mỗi đơn vị đều có nhân viên chuyên trách tuần tra, bảo vệ hàng ngày. Các đơn vị có báo cáo hàng ngày với bộ phận quản lý, khi có sự việc xảy ra sẽ nhanh chóng giải quyết. Trong năm 2024, đất rừng tại các địa phương được quản lý tốt, không bị lấn chiếm.

- Đối với 02 khu đất tại tỉnh Bình Phước và Tây Ninh, trong năm Ban lãnh đạo cùng các phòng chức năng Công ty đã liên tục làm việc với các sở ngành có liên quan để được ký lại hợp đồng thuê đất cho Công ty cổ phần; Giấy CNQSDĐ đã được cập nhật đổi tên. Khu đất rừng Tây Ninh đã được ký mới đồng thuê đất.

5.2. Đối với các mặt bằng đất đai, nhà xưởng tại Tp. Hồ Chí Minh:

- Công tác quản lý đất đai, nhà xưởng luôn đảm bảo tính chặt chẽ. Tại các mặt bằng nhà đất, Công ty đã có nhiều biện pháp phù hợp (làm lưới rào ranh đất, cử nhân viên tuần tra, bảo vệ hàng ngày) để quản lý, giám sát, không để bị lấn chiếm.

- Sau khi có Quyết định phê duyệt công tác quyết toán chuyển thể, Ban lãnh đạo Công ty đã rất nỗ lực và bằng nhiều biện pháp đã làm việc với các sở ban ngành Thành phố để ký lại các hợp đồng thuê đất cho Công ty cổ phần. Tuy nhiên, do nhiều yếu tố khách quan từ các sở ban ngành cùng với sự thay đổi một số quy định của pháp luật về đất đai thì trong năm 2024, phần lớn các hồ sơ pháp lý đất đai tại Thành phố của Công ty vẫn chưa được chuyển đổi tên sang cho Công ty cổ phần. Đến nay mới chỉ có khu đất trại sấu tại xã Phạm Văn Hai huyện Bình Chánh, Công ty đã được ký lại hợp đồng thuê đất và cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

*** Nhận xét, đánh giá

- Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã tập trung lãnh đạo thực hiện nhiều giải pháp nhằm duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều thách thức và khó khăn. Công ty đã thu hẹp các ngành nghề không có hiệu quả và tập trung vốn vào các lĩnh vực đầu tư mới hiệu quả hơn.

- Công ty cổ phần chưa được giải quyết ký lại hợp đồng thuê đất tại các mặt bằng nhà đất nên gây trở ngại lớn trong việc hợp tác khai thác mặt bằng, đầu tư phát triển dự án và mở rộng sản xuất kinh doanh.

- Chưa triển khai được chiến lược chuyển đổi ngành nghề kinh doanh để phát triển Công ty lâu dài, các hoạt động kinh doanh thương vụ và hợp tác khai thác các mặt bằng chỉ mang tính tạm thời trong thời gian chờ được ký lại các hợp đồng thuê đất.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025 được dự báo sẽ tiếp tục là một năm đầy khó khăn và thách thức cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty do tình hình kinh tế chính trị bất ổn trên thế giới, lạm phát gia tăng, lĩnh vực xuất nhập khẩu gặp nhiều trở ngại và đặc biệt tiền thuê đất tại Thành phố Hồ Chí Minh sau điều chỉnh đã tăng lên rất cao (gấp 2 - 3,8 lần so với 2024)... Tuy nhiên, Công ty sẽ cố gắng phát huy những ưu điểm và kết quả đạt được, đồng thời khắc phục những hạn chế, khuyết điểm để thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh. Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể nhân viên tập trung thực hiện tốt các chỉ tiêu trọng tâm sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2025		
			Công ty Forimex	Công ty con	Hợp nhất
1	Tổng doanh thu và thu nhập	Tỷ đồng	44,039	0,802	44,841
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,600	0,702	2,600
3	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	117	25	117
4	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	3,078%	2,808%	3,078%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1,650	0,702	1,650
6	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	11,5	11,5	11,5

Lý giải về kế hoạch chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thấp hơn so với kết quả của năm 2024:

- Rừng cây cao su tại Bình Phước già cỗi và đã thanh lý một số diện tích để chuyển sang trồng cây Keo lai, tại các nơi khác do ảnh hưởng của sự biến đổi khí hậu và thổ nhưỡng làm cho cây cao su bị khô miệng nhiều nên tổng sản lượng mủ cao su khai thác

trong năm 2025 sẽ giảm nhiều và giá mủ cao su trên thị trường chưa có dấu hiệu khả quan. Do đó, lợi nhuận từ mảng khai thác mủ cao su của Công ty dự kiến giảm trong năm 2025.

- Trong năm 2025, lợi nhuận từ mảng hợp tác kinh doanh tại các mặt bằng sẽ giảm nhiều do số tiền thuê đất phải nộp tăng lên nhiều lần theo bảng tính giá đất mới tại thành phố Hồ Chí Minh (Công ty chưa được ký lại hợp đồng thuê đất nên không được ổn định giá thuê, không được hưởng chính sách ưu đãi về tiền thuê đất của Nhà nước). Ngoài ra, trong tình hình suy thoái chung của nền kinh tế, các đối tác của Công ty trả lại mặt bằng hợp tác và hiện nay Công ty rất khó khăn trong việc tìm kiếm đối tác có ngành nghề kinh doanh phù hợp để khai thác các mặt bằng còn trống.

2. Giải pháp thực hiện

1.1. Giải pháp chung

- Tập trung củng cố phát triển ngành nghề truyền thống mang lại hiệu quả cao của Công ty đồng thời tìm kiếm các hoạt động kinh doanh thương vụ, hoạt động đầu tư tài chính; đầu tư dự án.

- Đảm bảo an toàn tài chính của Công ty, bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn.

- Tiếp tục làm việc với các Sở, ngành để thúc đẩy việc hoàn thành hồ sơ pháp lý đất đai cho tất cả các mặt bằng nhà đất Công ty đang quản lý, tiếp tục rà soát đánh giá lợi thế từng mặt bằng để từ đó có phương án sử dụng đem lại hiệu quả kinh doanh cao nhất.

- Nâng cao năng lực cạnh tranh, hiệu quả sản xuất kinh doanh trên cơ sở khai thác các nguồn lực, tiềm năng, lợi thế sẵn có của Công ty.

- Giám sát, theo dõi chặt chẽ, kịp thời quá trình điều hành hoạt động, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua và Hội đồng Quản trị phê duyệt.

1.2. Giải pháp cụ thể từng lĩnh vực

2.2.1 Về lĩnh vực trồng rừng nguyên liệu giấy và cây cao su

- Tăng cường các mối quan hệ, làm việc với các tỉnh còn diện tích đất rừng để tạo quỹ đất tiếp tục hợp tác trồng rừng cây nguyên liệu giấy.

- Tiếp tục nghiên cứu và thực hiện tốt hơn việc thâm canh, đổi mới cây giống và mật độ trồng để nâng cao năng suất.

- Chuẩn bị phương án trồng 64,99 ha Keo lai thay thế cho cây cao su già cỗi đang khai thác thanh lý tại Đăk Ô, Bình Phước.

- Lên phương án tiếp tục thanh lý 62,86 ha cây cao su già cỗi, không còn hiệu quả tại Đăk Ô, Bình Phước.

2.2.2 Về nhà máy chế biến gỗ

Công ty tiếp tục tìm đối tác để khai thác mặt bằng nhà xưởng trong thời gian chờ được ký lại hợp đồng thuê đất và triển khai đầu tư dự án phù hợp.

2.2.3 Về lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu, sản phẩm da

- Công ty vẫn duy trì một số lượng cá sấu lựa hợp lý để phục vụ cho việc lấy da và duy trì ngành nghề theo đúng mục đích sử dụng đất Nhà nước cho thuê. Thời gian tới, nếu thị trường Trung Quốc mở cửa thì Công ty sẽ xem xét phát triển đàn sấu lên để phục vụ việc xuất khẩu.

- Tận dụng các kênh bán hàng online phổ biến hiện nay để quảng bá sản phẩm rộng rãi đến người tiêu dùng. Công ty sẽ tiếp tục triển khai các chương trình, mở rộng thị trường tiêu thụ.

2.2.4 Về các mặt bằng

Bên cạnh việc tiếp tục hợp tác kinh doanh với các đối tác lâu năm nhằm khai thác có hiệu quả các mặt bằng, đem lại lợi nhuận thì Công ty sẽ tiếp tục làm việc với các Sở, ngành để hoàn thành hồ sơ pháp lý đất đai cho tất cả các mặt bằng nhà đất Công ty đang quản lý. Tiếp tục rà soát đánh giá lợi thế từng mặt bằng, lên kế hoạch và có phương án tốt nhất (triển khai dự án, hợp tác kinh doanh...) để khai thác tối đa tiềm năng tại các mặt bằng.

2.2.5 Về đầu tư tài chính

Để nâng cao hiệu quả, ngoài hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên, Công ty dự kiến sẽ thực hiện hoạt động đầu tư tài chính từ nguồn vốn nhàn rỗi của Công ty và vốn huy động nếu xét thấy hoạt động đầu tư đem lại hiệu quả, đúng quy định.

2.2.6 Về đầu tư dự án

Trong năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục tìm hiểu thông tin quy hoạch sử dụng đất và các quy định của Nhà nước để đề xuất triển khai các dự án phù hợp tại các mặt bằng do Công ty quản lý sử dụng.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên xem xét thông qua./.

Trân trọng.




Phạm Ngọc Toàn